

以人為本的工程管理

新福港於2009年10月開始為香港城市大學承建第十座及第十一座學生宿舍，以應付不斷增長的住宿需求。香港城市大學學生宿舍第四期工程合約的總值超過2億港元，工程範疇包括興建兩座分別14層和15層的新宿舍大樓、新宿舍的室內裝修、傢俬及機電安裝等。此項工程將為大學增加約344所雙人房間。宿舍大樓內另設單人房、休息室、廚房和活動中心等配套設施。



市區內的工地因面積較小，往往缺乏地方放置施工用料。新福港營造有限公司項目經理甘樹德先生表示：「狹窄的工地限制了工人的工作，也造成物料運輸上的不便。」

面對這個問題，新福港已制定周詳的施工策劃，並與顧問公司商議和研究，共同改良所需工序以配合實際的施工運作。」解決物流問題的重點在於與不同分判商和供應商的合作與溝通，只要於運送材料上能互相配合，在施工程序上又有合適的安排，便能有效地減少地盤的材料存量。

另外，工地鄰近學生宿舍，施工期間必須顧及對學生造成的滋擾。甘樹德先生說：「合約中定明學校於考試期間可隨時要求承建商停止噪音工作。新福港一向尊重合約精神，亦顧及學生的利益和感受，只要校方提出，我們就會盡力配合。」除了於考試期間限制發出噪音的工作，工程加設一地盤出入口於達康路，以便將物料運輸和宿舍的正門分開，避免為學生帶來不便。

工程進行期間總要面對不同的挑戰，新福港會刻盡己任，協助客戶處理當前問題，並以客戶的利益為依歸，務求安全和有效率地完成工程。



新宿舍內的雙人房間。



新福港會為宿舍製造不同傢俬。

高效工程管理 實現安全施工

新福港於2009年3月起開展「土木工程拓展署延續十年防治山泥傾瀉計劃中的香港島斜坡防治山泥傾瀉工程」，歷時2年，合約總值超過3千萬港元。合約涵蓋寶山道的泥釘工程及山頂道的手挖沈箱工程。



位於山頂道的手挖沈箱工程。

山頂道的鞏固斜坡工程項目涉及手挖沈箱工程，而這種工程於一九九四年已被政府限制進行。由於地形特殊，樁柱需建於斜坡上，故新福港獲得有關政府部門的特別許可，以手挖沈箱來進行這工程項目。手挖沈箱工程一向危險性甚高，故是次工程備受各界的高度關注。新福港(土木)有限公司高級項目經理李鑑華先生表示：「為尋求最合適的施工方法，我們進行了全面及詳細的風險評估。我們與工程顧問公司及多個政府部門進行多次商討，考慮多重因素後達成共識，為是次工程項目的手挖沈箱草擬出一套安全而高效率的施工程序。」

新福港團隊過往亦曾承接沈箱工程，對此類項目有相當的經驗。李鑑華先生表示：「新福港向來都十分重視安全，而安全亦

是今次項目的首要考慮，新福港為此採取一系列的措施加強對安全的監管，並時刻與各合作伙伴保持最緊密的關係，由上而下貫徹實行安全制度，減少意外發生的機會，使這個沈箱工程成功達至零工傷。」透過完善的管理制度、對安全的重視以及與工程顧問公司和各政府部門良好的溝通，讓是次工程得以順利完成。

基於安全的角度，如何在有限的空間中做好安全為最大的挑戰。新福港(土木)有限公司項目經理鄧子傑先生表示：「若能夠在前期工作中充分考慮到安全，便能有效地減少意外發生，所以我們事前展開相當周詳的策劃工作。」在手挖沈箱工程中所涉及的泥和石運輸裝置系統，由策劃到裝置都以安全為最大的考慮。而每個運輸項目的容量，亦曾經做過極精準的計算。



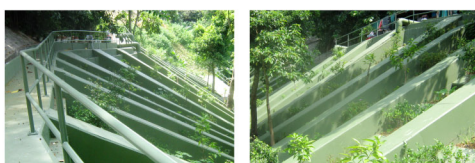
鄧子傑 - 項目經理



周耀華 - 安全經理

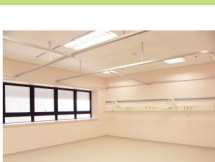
為消除或減低工作環境中的危險，新福港的設計與施工部門通力合作，於工程設計中加入安全概念。團隊於施工期間不停跟進，並與各單位進行定期會議，用心應付每項挑戰。

此外，新福港集團亦擁有一套完善的安全制度，能有效及安全地將工程做好。安全經理周耀華先生表示：「每項工程總會面對一定風險，我們就是要控制風險，讓意外率減至最低。集團擁有完善的安全制度固然重要，而更重要的是我們能夠讓每個層面的員工都自覺地加強自己的安全意識，那便能成就上下一心做好安全。」

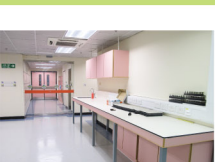


優化東區及西區醫療建設

新福港於2009年開始為香港島東區及西區多間醫院提供物業翻新、維修及保養服務。新福港致力協助醫管局改善醫療建設，提供專業、高效率及高質素的服務，務求為醫護人員和病人建造更舒適的環境。



醫院病房翻新



血庫翻新

香港島東區及西區醫院聯網的維修、翻新及改建工程合約HA-TMC-017於2009年10月正式展開，歷時3年，合約總值超過3億港元。合約涵蓋港島區內十多個公共醫院和醫療中心，包括東區尤德夫人那打素醫院、東華東院、律敦治醫院、瑪麗醫院及贊育醫院等，曾承建工程包括外牆翻新、病房翻新、血庫及急症室電腦素描室翻新等。

醫院工程涉及大量醫療設施的裝置，講求合作夥伴間的溝通和團結。新福港營造有限公司總經理郭志華先生表示：「新福港向來以客為本，注重與客戶緊密配合，並且重視團隊精神，務求能安全、快速將任務完成。」新福港與醫院管理局的團隊、工程顧問公司和項目的使用者不斷進行會議跟進工程進度，了解大家所面對的困難和需要，再予以配合和支援，共同將工程做好。

在醫院裡進行工程，必須兼顧其他使用者的感受。合約經理梁念中先生表示：「對於醫管局的合約，新福港會堅守兩大原則：第一，不影響醫院裡的日常運作；第二，不影響病人休息。此外，我們的目標是要協助醫管局改善及優化醫院環境，讓醫護人員有充足的光源，並能在舒適環境下工作，讓表現得以提升，病人則可享更優質的住院環境。」為免影響病人及醫護人員，醫院工程於噪音控制方面亦特別嚴謹。梁念中先生說：「工程時間表一般都會和



梁念中 - 合約經理

醫院雙方一同制定；如醫院突然要求停止噪音工作，我們定必即時配合，一切以院方和病人的利益為重。」

另外，新福港向來重視工程質素，更為這合約的性質和需要制訂了一系列監管措施。梁念中先生表示：「為了更緊貼工程的進度，我們設立駐院的管理小組及工作小組，透過他們對醫院環境和運作的認識實地了解醫院和使用者需要，以便作出最妥善合適的安排。新福港於工程前更預先訂好緊急事故和投訴處理機制，規定區代表或以上職級的新員工須24小時隨時候命。不論工程期間有多少變動，新福港會透過靈活的人手調配，增加人手及加倍資源等方法全力配合，務求準時將任務完成。」

醫院工程中的另一著眼點在於電源和排水裝置。助理工程經理馮春滿先生表示：「三項不能有誤的裝置包括：中央氧氣喉接駁、電源接駁及洗腎水輸送系統的接駁。若施工的過程有任何缺失，可能會影響手術和病房的儀器操作，對病人構成生命危險。」面對一項不容有失的任務，必須有極佳的組織、協調及整理能力。馮春滿先生說：「工程前須有很周詳的計劃和安排，對場地要有一定了解；施工期間若有任何突發變動或客戶臨時要求進行更改，管理層要立刻憑經驗及專業知識更改原定計劃，再按部就班地把事情辦妥。」



馮春滿 (助理工程經理)

做好安全是每項工程的首要任務，同時必須由上而下貫徹實行。馮春滿先生表示：「除了定期舉辦工具箱座談會向地盤各階層員工灌輸工作安全訊息外，我們規定所有工友於入職前均須接受有關傳染病控制的訓練。管理層亦會加倍提醒工友注意個人衛生、勤洗手及避免觸碰醫院裡可能帶有細菌的物件。」

此外，醫院的工程也關乎病人、醫護人員及其他醫療設施使用者的安全。馮春滿先生說：「我們會將工地地點與病房的空調系統分隔，配以其他防塵設施，阻止塵埃或任何有害物質經由中央系統傳至地盤以外的地方。有些工程更有嚴謹的工具進出紀錄制度，確保沒有危險物件或任何工具被遺留於病房之內，以防發生意外。」新福港一直深信，只要團結同心做好安全，就可快速地完成任務。



東區尤德夫人那打素醫院的急症室電腦素描室由新福港翻新。



郭志華 - 總經理